



Conçu par Vincent Ballu, ce prototype de tracteur enjambeur fut essayé en 1947 dans les vignes de Moët & Chandon. L'engin pèse 2,1 t et mesure 2,20 m de hauteur. C'est ce modèle au confort limité qui est à l'origine de l'entreprise.



Le grand dégagement et l'écartement des roues ont été adaptés au format du vignoble champenois.

Exel Industries

70 ans en recherche d'excellence

En 1952, Vincent Ballu démarrait son activité dans le domaine des engins de pulvérisation. En soixante-dix ans, la petite entreprise s'est hissée au rang de groupe de dimension mondiale.

Texte et photos : Patrice Casail

C'est dans le cadre prestigieux du musée du Vin de Champagne et d'Archéologie régionale d'Épernay (Marne) qu'Exel Industries a choisi de fêter son 70^e anniversaire. Après une vaste réhabilitation et un classement au Patrimoine mondial de l'Unesco, ce musée, installé au sein du château Perrier, valorise quelque 2 500 objets retraçant l'histoire de la province et de son célèbre vin de renommée internationale. Pour l'occasion, dans le centre-ville d'Épernay, l'avenue de Champagne, siège des plus prestigieuses maisons du vin du même nom, était jalonnée de matériels ayant marqué l'évolution de la mécanisation du vignoble champenois. Dans l'enceinte du château, une sélection d'engins de pulvérisation agricole, arboricole ou viticole soulignait les différentes adaptations, au fil des décennies. Des appareils à dos issus des marques historiques composant aujourd'hui le



Enjambeur Derot-Tecnoma de 1970. Il est animé par un moteur Renault (le même que celui de la Dauphine). Ce tracteur porte-outil est destiné aux vignes étroites. Il est très agile dans les coteaux abrupts.

groupe Exel Industries étaient disposés de part et d'autre de l'escalier d'honneur. Clin d'œil aux progrès réalisés durant ces sept décennies, un robot Traxx Robotics évoluait en continu devant les nombreux invités.

Ancrage local

La prestation très remarquable de Sylvie Brunel – géographe et universitaire – sur les enjeux pour l'agriculture de demain fut suivie d'une table ronde sur le thème du développement durable dans les secteurs d'activité d'Exel Industries. Le maire d'Épernay, Franck Leroy, a souligné, lors de son intervention, l'importance et la fierté pour sa ville d'accueillir une telle société sur son territoire, fer de lance dans le développement et le dynamisme d'entreprises. Dans son allocution finale, Patrick Ballu, président du conseil d'administration d'Exel Industries, a retracé l'histoire de son groupe. Son père, Vincent Ballu, était commercial chez Vermorel. Il fut l'inventeur du premier tracteur enjambeur, en 1946. Cet engin intéressa la maison Moët & Chandon, qui s'engagea à l'acheter s'il répondait aux exigences du vignoble champenois. Les essais furent concluants, Moët & Chandon tint son engagement. ●●●



Un autre appareil Derot-Tecnoma de 1970, ayant bénéficié d'une très belle restauration.



Présentation historique et technique des matériels sous le chapiteau d'accueil.



●●● Vincent Ballu a créé son entreprise avec pour maître mot l'esprit d'innovation. En 1952, elle prit le nom de « Tecnomat ». À partir de 1959, elle fabriqua des pulvérisateurs dont la cuve était en résine de synthèse. Ce matériau remplaça rapidement le cuivre et d'autres métaux sujets à la corrosion. En 1966, Vincent Ballu acheta Vermorel. L'entreprise grandit, mais son fondateur disparut prématurément en 1980. Patrick Ballu, son fils, assura alors la relève. Les quarante années qui suivirent furent pour Tecnomat, devenu Exel Industries en 1987, une succession d'acquisitions, d'élargissements des domaines de compétences et d'internationalisation.

Croissance et diversification

En 1986, le groupe acquit Caruelle, puis Nicolas. En 1987, intervint le rachat de Berthoud, leader français de la pulvérisation agricole et de loisirs. Le rachat concerna aussi ses filiales Seguir, Thomas et Perras. En 1990, Préciculture rejoignit le groupe. Installée à Fère-Champenoise, à proximité d'Épernay, cette société est leader dans la construction des automoteurs de pulvérisation et des tracteurs enjambeurs. C'est en 1996 qu'Exel Industries connut sa première diversification. Toujours dans la pulvérisation, mais cette fois-ci de peinture industrielle, avec le rachat de Kremlin. L'année 1997 représente une étape importante avec l'introduction du groupe en bourse. Également dans le domaine de la pulvérisation industrielle, Exel Industries se porta ensuite acqué-



Pulvérisateur arboricole Caruelle à traction humaine, fabriqué avant la Seconde Guerre mondiale. Pompe à pression à bras et lance d'aspersion.



Un ensemble issu des années 1920-1930. À l'arrière, un pulvérisateur grandes cultures à traction animale Caruelle, avec chariot à structure bois et rampe repliable de 4 à 5 m. Sur le dos du cheval, un Berthoud Tango avec ses deux réservoirs en cuivre (rampe horizontale à jets).

reur, en 2001, de Sames Technologies (pulvérisation électrostatique), et en 2020 d'Intec. En agricole, les années 2000 furent marquées par les rachats successifs de Matrot (matériel betteravier et automoteurs de pulvérisation) en 2001, de Hardi-Evrard en 2007, d'Agrifac et d'Hozelock (jardin) en 2012. En 2013, l'implication d'Exel Industries dans le domaine betteravier fut complétée par le rachat d'Holmer, l'un des leaders mondiaux de l'arrachage. Exel Robotics fut créée en 2019 et devint le centre de recherches mutualisé du groupe. La dernière acquisition d'Exel Industries confirme la volonté de diversification

dans le domaine des loisirs avec le rachat des marques Wauquiez, Rhea Marine et Tofinou, spécialisées dans l'industrie nautique. Patrick Ballu a conclu sa prise de parole par des chiffres : le groupe est présent dans 30 pays. Il emploie 4 000 collaborateurs et réalise un chiffre d'affaires proche du milliard d'euros. Quinze personnes assurent la cohésion des décisions. « Faire différemment et mieux qu'avant » est désormais le fil conducteur de l'entreprise. C'est avec une certaine émotion que Patrick Ballu a achevé son intervention, sous des applaudissements très soutenus. ■



Pulvérisateur grandes cultures Vermorel à traction animale. La pompe est entraînée par les roues. Rampes latérales verticales à jets.



Atomiseur Berthoud pour tracteurs. Pulvérisation par turbine.



Le robot Traxx d'Exact Robotics en démonstration sur l'esplanade devant le musée du Vin de Champagne et d'Archéologie régionale.



Dans le grand escalier étaient disposés des pulvérisateurs à dos fabriqués à différentes époques par les marques qui forment aujourd'hui Exel Industries. Vermorel est l'inventeur du pulvérisateur à dos, en 1897.



Patrick Ballu lors de son allocution empreinte de fierté et d'émotion.



L'affiche de la commémoration des 70 ans.