

INDUSTRIE

Le groupe
Exel Industries
en six dates phares

ÉPERNAY À l'occasion des 70 ans du groupe Exel Industries, spécialisé dans la pulvérisation agricole entre autres, focus sur 6 dates majeures qui ont marqué le groupe qui a vu le jour dans la cité du champagne.

LES FAITS

• **Le groupe Exel Industries** fête ses 70 ans cette semaine à Épernay. L'occasion de revenir sur 6 dates phares ayant marqué le groupe avec Yves Belegaud, directeur général depuis décembre 2019.

• **Du mercredi 5 au dimanche 16 octobre**, des machines de collection de pulvérisation agricole, arboricole et viticole seront exposées aux yeux du grand public avenue de Champagne et dans la cour du musée.

• **Cette exposition** permettra de découvrir l'évolution technique et technologique de machines phares datant du milieu du XIX^e siècle à nos jours.

FRÉDÉRIQUE PÉTRÉ

Yves Belegaud est le directeur général d'Exel Industries depuis fin 2019. Il revient pour l'union sur les dates majeures qui ont marqué la société qui a pris son envol à Épernay en 1952.

Elle n'a fait que grandir au fil des ans, grâce « au grand capitaine d'industrie Patrick Ballu », président d'Exel, qui a repris les rênes du groupe après le décès de son père Vincent en 1980. Ces dates sont révélatrices d'un groupe qui ose, plein d'audaces : « Patrick Ballu a pris des risques personnels pour faire des étapes de croissance avec des besoins de trésorerie mais c'est

une réussite sur tous les tableaux ».

1 **NAISSANCE DE TECNOMA EN 1952**

« C'est la concrétisation de Tecnomat en tant que société à Épernay, la base de la base, là où tout commence. Avec une dizaine ou une vingtaine de salariés, dans les années 80, ils étaient 300 et aujourd'hui le groupe totalise 4 000 employés ». À cette époque, la société ne fabrique que des enjambeurs. Les pulvérisateurs à main, à bras, sont venus peu après. Vincent Ballu, le fondateur a imaginé le premier tracteur enjambeur de la Champagne. Il a remporté le premier prix du concours de motoculteurs organisé par l'AVC en avril 1947 et ayant gagné la confiance de Moët et Chandon, il a pu se lancer dans la construction d'enjambeurs.

2 **PASSAGE DE LA PME À LA PMI EN 1987**

« C'est la première opération de croissance externe dans la pulvérisation agricole. C'est le début de l'ère où Patrick Ballu a multiplié les acquisitions, c'était phénoménal. La plus marquante, c'est l'acquisition de Berthoud en 1987, une marque prestigieuse. Il y a eu neuf acquisitions en trois ans, pour moi, ça été le déclencheur du passage de la PME à la PMI ».

Commencent alors les voyages en France : « Il est sorti d'Épernay à ce moment-là. Et Berthoud, est devenu un pilier dans la grande culture,



Yves Belegaud est directeur général d'Exel Industries depuis décembre 2019. Exel Industries

c'était le début de l'expansion dans la pulvérisation grande culture ».

3 **PREMIÈRE DIVERSIFICATION 1996**

« Là, Patrick Ballu décide de faire une diversification de métier avec le rachat de Kremlin, spécialisé dans les pistolets à peinture. C'est l'histoire d'un concours de circonstance. Patrick Ballu reçoit l'appel d'un ami qui lui dit, une entreprise de pulvérisation industrielle est à vendre, ça peut être une opportunité pour Tecnomat. Patrick Ballu étudie le dossier et finalise cette opération compliquée car c'était un nouveau métier. À ce moment, Tecnomat devient Exel, et devient un groupe diversifié ».

Après viendront d'autres diversifications comme l'arrachage des betteraves, l'arrosage du jardin et le nautisme.

4 **L'APPEL DES BETTERAVES EN 2001**

« Le groupe se diversifie encore avec la récolte de betteraves su-

crières à l'occasion de l'acquisition d'une société de pulvérisation agricole qui s'appelle Matrot », indique le directeur général. Après, il a acquis les sociétés Moreau, Heriot, des monuments chez les betteraviers.

Pour la petite histoire, en 2013, Patrick Ballu rachètera aussi Holmer, le numéro un mondial de l'arrachage de betteraves en Allemagne. « Petit à petit, on a de moins en moins peur parce qu'on voit de plus en plus gros ! », sourit Yves Belegaud.

5 **ACQUISITIONS À L'INTERNATIONAL EN 2012**

« C'est l'acquisition d'Hozelok, l'équivalent de Gardena en Angleterre. On va faire des tuyaux d'arrosage, des pistolets d'arrosage... Une des acquisitions les plus importantes et la même année, ils achètent Agri-fak (leader de la pulvérisation agricole premium aux Pays-Bas) ».

Cela permet à Exel de travailler en

Europe de l'Est, Australie et Canada. « C'est le début de l'ère Guerric Ballu (fils de Patrick), le déclenchement de l'internationalisation du groupe ».

6 **CRÉATION D'UN CENTRE DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT EN 2019**

Patrick et Guerric Ballu décident de créer une start-up interne appelée Exxact robotics, un centre de recherche et développement mondial sur les agro-équipements à Épernay.

L'an dernier, Exxact robotics a créé la pulvérisation de précision avec la technologie 3S, qui a mis au point le premier robot enjambeur, qu'on appelle Traxx. « C'était une décision stratégique majeure. Les grands concurrents mondiaux tels que John Deere... travaillaient sur ces questions-là, Exel s'est dit il faut qu'on y soit ! ».

Aujourd'hui Exxact Robotics compte 35 chercheurs. ■

**GAGNEZ VOS
DOSSARDS POUR
RUN IN REIMS**

CETTE SEMAINE

Écoutez Champagne FM pour tenter votre chance !

 champagnefm

