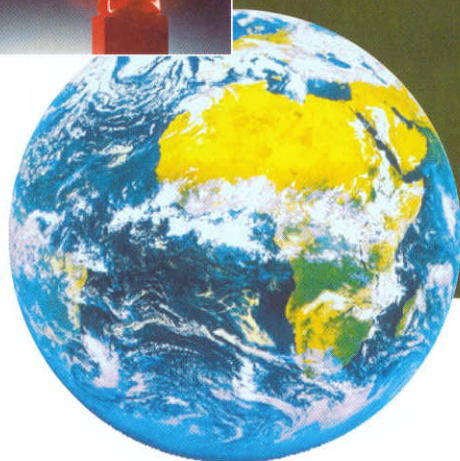


# Rapport annuel 1999

## Annual report 1999



GRUPE  
**EXEL**<sup>®</sup>  
INDUSTRIES

# Les membres du Comité Stratégique

## The Members of the Management Committee



- |                               |                     |
|-------------------------------|---------------------|
| 1 Patrick Ballu               | 6 René Marchèse     |
| 2 Marie-Pierre du Cray-Siriex | 7 Bertrand Pignolet |
| 3 Vincent Passot              | 8 Jacques Piédoué   |
| 4 Daniel Lami                 | 9 Daniel Tragus     |
| 5 Mr Cornaton                 |                     |

# Groupe EXEL Industries

## EXEL Industries Group



## Sommaire

### Summary

- 1 Message du président**  
Message from the Chairman
- 2 Chiffres clés**  
Key figures
- 3 La Bourse**  
Share price trends
- 4 Un métier : la pulvérisation**  
One business: spraying
- 4 Une politique multimarques et multi-réseaux**  
A multi-brand and multi-network policy
- 5 Un matériel adapté**  
The right equipment
- 5 Des marchés porteurs**  
Buoyant markets
- 6 L'industrie**  
Industry
- 8 L'agriculture**  
Agriculture
- 10 Le marché Grand Public**  
Mass MARKET
- 11 La mondialisation du Groupe**  
Globalization of the Group
- 12 Recherche et développement**  
Research and Development
- 12 Stratégie, évolution des marchés et perspectives d'avenir**  
Strategy, market evolution and a perspective on the future

### ► Historique

- 1952** Création de la Société TECNOMA par Vincent BALLU, inventeur en 1946 du tracteur enjambeur vigneron.
- 1959** Invention et lancement des premiers pulvérisateurs en résine de synthèse.
- 1966** Rachat de Vermorel.
- 1980** Décès du fondateur, et arrivée de son fils Patrick BALLU.
- 1987** Constitution du Groupe EXEL, et intégration des sociétés Berthoud, Caruelle, Nicolas, Perras, Séguip, Thomas : EXEL devient n° 1 mondial de la protection des végétaux.
- 1990** Reprise de Loiseau et de Préciculture (enjambeurs et automoteurs).
- 1996** Reprise du Groupe KREMLIN, leader du matériel d'application de peinture.
- 1997** Introduction du Groupe EXEL Industries sur le Second Marché de la Bourse de Paris.
- 1998** Dépassement du seuil du milliard de francs de chiffre d'affaires.
- 1999** Acquisition de deux sociétés étrangères :
  - EUROTEC (Grande Bretagne)
  - PROTEC (Italie)

### ► History

- 1952** TECNOMA established by Vincent BALLU, the man who in 1946 invented the high clearance straddle tractor for vineyards.
- 1959** Invention and launch of the first synthetic resin sprayers.
- 1966** Acquisition of Vermorel.
- 1980** Death of the founder and accession of his son, Patrick BALLU.
- 1987** Formation of the EXEL Group and integration of Berthoud, Caruelle, Nicolas, Perras, Séguip and Thomas: EXEL becomes the world leader in plant protection application machinery.
- 1990** Acquisition of Loiseau and Préciculture (high clearance and self-propelled units).
- 1996** Acquisition of Kremlin group.
- 1997** Admission of the EXEL Industries Group to the Second Market of the Paris Stock Exchange.
- 1998** Sales exceed the one billion francs mark.
- 1999** Acquisition of two companies:
  - EUROTEC (UK)
  - PROTEC (Italy)

# Message du Président

## Message from the Chairman



### ► Madame, Monsieur, Chers Actionnaires,

En 1998/1999 nous avons développé nos ventes à l'international, dynamisé notre R & D, conforté nos grandes marques, amélioré notre rentabilité.

Notre développement est conditionné par le respect de nos missions fondamentales : l'écoute du client, l'amélioration constante de la qualité de nos produits et de nos services, l'affirmation d'un triple projet, économique, technologique et humain.

Cette stratégie permet à notre groupe EXEL Industries de confirmer son rang de leader mondial et de partir à la conquête des marchés internationaux, ainsi que de s'ouvrir à de nouveaux marchés innovants et porteurs d'avenir.

En 1998/1999, notre groupe a accéléré sa mondialisation par croissance interne (nouvelles implantations en Pologne et en Argentine) et par croissance externe : acquisition d'entreprises en Angleterre, pour le pôle industrie, et en Italie, pour le pôle jardinage.

Animé par un management dynamique, décentralisé et proche du terrain, et par l'ensemble de nos collaborateurs, EXEL Industries a réalisé de très bons résultats. En effet, 1998/1999 a confirmé les tendances précédentes. Le chiffre d'affaires a progressé de plus de 7 % pour un résultat en hausse de + 15 %, générant un taux de marge nette de nouveau en progression à 8 % du chiffre d'affaires.

Ces bonnes performances ont été obtenues par :  
- L'exploitation de nouvelles gammes de produits, l'accroissement de nos parts de marché en France et à l'international, et la croissance régulière de nos trois marchés (industrie, agriculture, jardinage).

- Elles sont également le résultat d'une recherche minutieuse de la performance à tous les niveaux : contrôle des coûts, achat, commercial, élargissement des certifications ISO 9001 et 9002, optimisation de la logistique, R & D et innovations.

Toutes nos équipes se joignent à moi pour vous dire combien nous sommes fiers de partager nos réussites et nos résultats, avec vous nos fidèles ou futurs actionnaires.

C'est avec enthousiasme et avec confiance que nous abordons le troisième millénaire, porteur de perspectives prometteuses pour le groupe EXEL Industries.

### ► Ladies and Gentlemen, Dear Shareholders,

In 1998-1999 we developed our international sales, energized our R & D, reinforced our major brand names and improved our profitability.

Our development is conditioned by the respect of our fundamental missions : attentiveness to the customer, constant improvement of the quality of our products and services, affirmation of a triple project: economic, technological, and human.

This strategy enables our group, EXEL Industries, to confirm its position as world leader and to set out to conquer international markets, as well as to be open to new innovative and promising markets.

In 1998/1999, our group accelerated its globalization through internal growth (new establishments in Poland and in Argentina) and through external growth: acquisition of companies in England for the industry sector and in Italy for the gardening sector.

Led by a dynamic, decentralized management close to the field, and by all of our employees, EXEL Industries has achieved very good results. In fact, 1998/1999 confirmed the previous trends. Turnover progressed by more than 7% increasing profits by 15%, thus generating a rate of net margin greater than 8% on sales.

We have reached this level of performance through:  
- The development of new product ranges, the increase of our market shares in France and abroad and the regular growth of our three markets (industry, agriculture and gardening),

- It, also the result of a meticulous quest for excellence at each level: cost control, purchasing, sales, expansion of ISO 9001 and 9002 certification, optimization of logistics, R & D and innovations.

All my team join me to express to you how proud we are to share with you, our faithful or future shareholders, our achievements and our results. Strengthened by our successes and this performance, we enter the third millennium with confidence; a millennium which holds promising challenges for the EXEL Industries group.



*Patrick Ballu*

**Patrick BALLU**  
Président-Directeur Général

**Patrick BALLU**  
Chairman & Managing Director