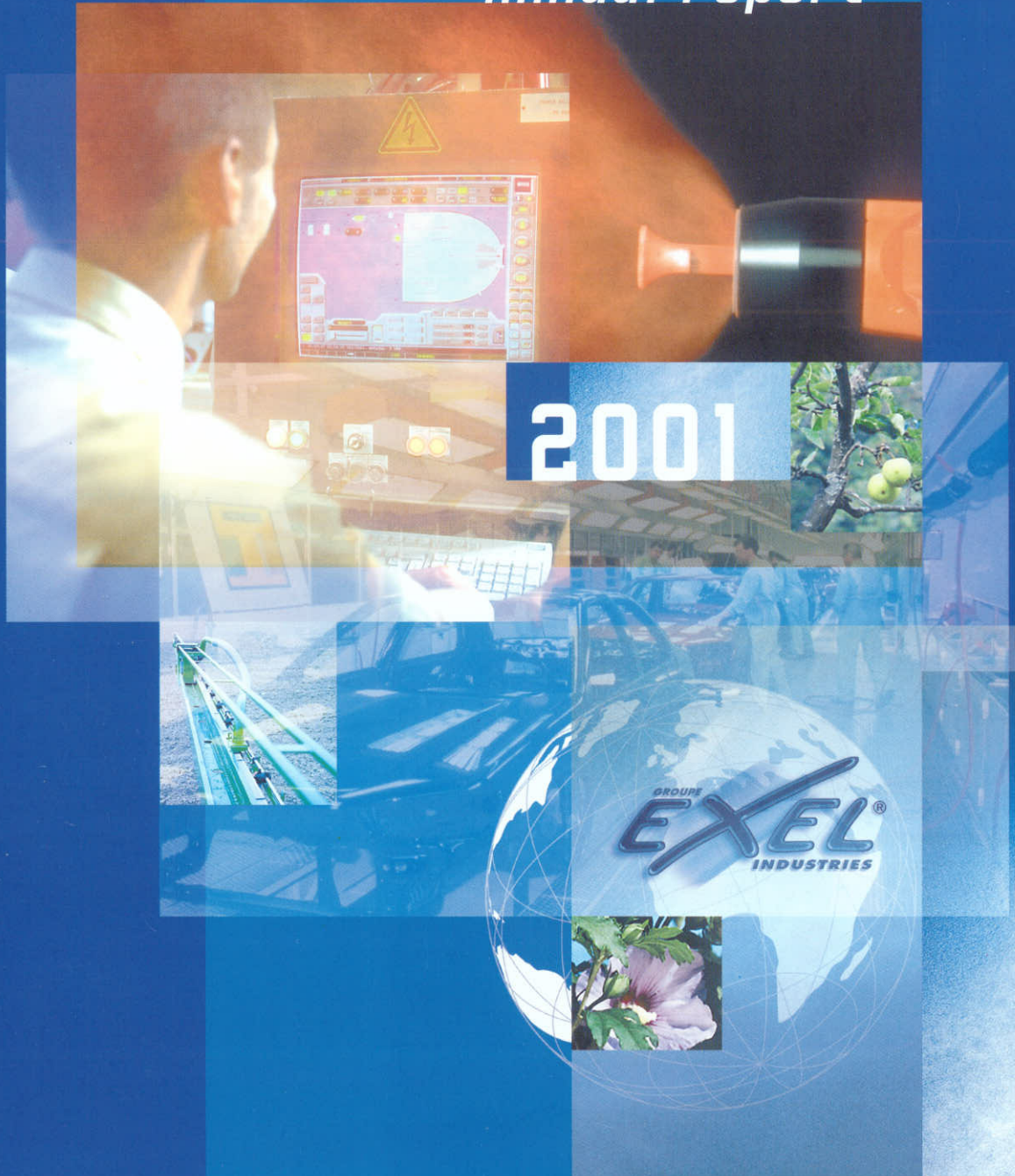


EXEL Industries

Rapport annuel

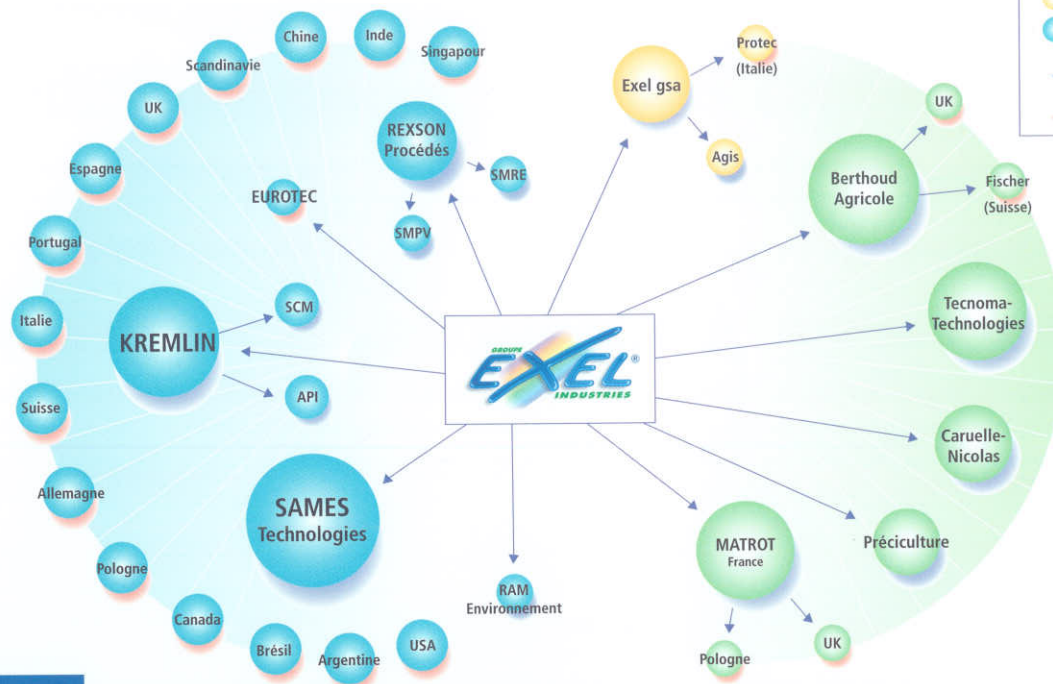
Annual report



2001

GROUPE
EXEL[®]
INDUSTRIES

Groupe EXEL Industries



Summary

Sommaire

Groupe EXEL Industries p. 2
EXEL Industries Group

Message du Président p. 3
Message from the Chairman

Les membres du Comité Stratégique p. 4
The Members of the Management Committee

Stratégie, évolution des marchés et perspectives d'avenir p. 4
Strategy, market developments and future prospects

Développement international p. 5
International expansion

Recherche et Développement p. 5
Research and Development

Chiffres clés p. 6
Financial highlights

EXEL Industries en bourse p. 7
EXEL Industries on the stock market

Un métier : la pulvérisation p. 8
The spraying equipment business

Une organisation multi-marques et multi-réseaux p. 8
A multi-brand, multi-channel organization

Un matériel hi-tech et performant p. 9
High performance, high-tech equipment

Des marchés porteurs p. 9
Buoyant markets

Industrie p. 10
Industry

Agriculture p. 12
Farming

Le marché grand public p. 14
Consumers

Historique p. 15
History

Message from the Chairman

Message du Président



Patrick Ballu

Président-Directeur Général
Chairman & Managing Director

Cher(e) Actionnaire,

EXEL Industries vient de vivre une année tout à fait exceptionnelle. Grâce à la dynamique de notre pôle Protection des Matériaux, nous sommes globalement en croissance et cela malgré la baisse temporaire de notre marché d'origine, la Protection des Végétaux, touché par l'ESB et la fièvre aphteuse.

Par ailleurs, dans le même temps, quatre opportunités de croissance externe, qui mûrissaient depuis plusieurs années, ont été conclues presque simultanément.

Tout d'abord, trois sociétés sont venues élargir notre pôle protection des matériaux : REXSON (matériel d'application de produits épais), SAMES France et SAMES USA (matériel d'application électrostatique de peinture liquide ou en poudre). Elles nous permettent désormais d'être un opérateur majeur et complet, capable d'offrir à nos clients, constructeurs automobiles ou industriels de tous secteurs, le matériel d'application de peinture, vernis, colle, enduit... le plus adapté à leurs besoins.

Enfin, la Société MATROT vient renforcer notre pôle Protection des Végétaux, dans le domaine des automoteurs agricoles haut de gamme, où nous doublons ainsi notre part de marché.

Ces nouvelles entreprises représentent un potentiel de chiffre d'affaires additionnel d'environ 100 millions d'euros.

REXSON et SAMES USA sont deux entreprises profitables. Cependant, MATROT et SAMES France ont besoin d'être réorganisées en profondeur pour redevenir dynamiques et performantes.

Ces dernières, en 2001/2002, vont peser sur notre résultat et nous demander beaucoup d'efforts. Mais c'est notre histoire. C'est ainsi que nous avons construit notre Groupe, EXEL Industries, depuis 15 ans, en créant régulièrement de la valeur, par croissance externe, puis interne, et de nouveau externe. Nous l'avons réussi sans endettement, sans dilution, grâce à la motivation de toutes nos équipes.

Fort de ces importantes évolutions, c'est avec enthousiasme que nous abordons cette nouvelle étape du développement du groupe EXEL Industries, porteur de perspectives prometteuses.

Patrick Ballu

Dear Shareholder,

EXEL Industries has just completed an exceptional year. Thanks to the vitality of our Materials Protection division, we enjoyed overall growth for the year despite a temporary dip in our original Plant Protection business, which was hit by the BSE and foot and mouth disease outbreaks. In addition, we completed, almost simultaneously, four acquisitions in 2001 that had been in gestation for several years.

Three of the companies we acquired extend the reach of our Materials Protection division – REXSON, which makes spraying equipment for thick products, and SAMES France and SAMES USA, which make electrostatic spraying equipment for liquid and powdered paints. These acquisitions have made our company a major player in the business with a full range of products. We are now in a position to supply our customers in the car-making and other manufacturing industries with spraying equipment for the application of paint, varnish, glue, coatings, etc. that is best suited to their needs.

The fourth acquisition, MATROT, strengthens our Plant Protection division by doubling our market share in high-end self-propelled agricultural machinery.

These new companies have the potential to generate 100 million euros in additional annual sales.

REXSON and SAMES USA are both profitable companies. MATROT and SAMES France, on the other hand, require radical restructuring in order to return them to their former levels of growth and earnings.

These last two companies will weigh on our earnings in 2001/2002 and will require a considerable effort on our part. That, however, is really our history in a nutshell, summing up how we have built up our company, EXEL Industries, over the past 15 years by steadily creating value, first through acquisitions, then by organic growth and again through acquisitions. The motivation of our staff has made this success possible without taking on debt and without diluting our earnings.

Strengthened by these significant changes to our company, we are enthusiastic about tackling this new phase in our development, which promises a buoyant future for EXEL Industries.